

2011年12月期 決算説明会資料

2012年2月17日

2011年決算概要	2
連結業績推移	3
連結部門別売上高・営業利益	4
連結営業外損益・特別損益	5
連結貸借対照表	6
連結会社概況(当期実績)	7
2012年連結業績予想	8
2012年連結業績予想(部門別)	9
連結経営参考数値	10
連結経営参考数値の推移	11
<参考>連結会社概況(2012年予想)	12
<参考>2012年単体業績予想	13
【中期経営計画】	
基礎化学品事業:重要課題の進捗状況	14
アクリル製品事業:重要課題の進捗状況	15
機能製品事業:重要課題の進捗状況	16
樹脂加工製品事業:重要課題の進捗状況	17

連結の範囲

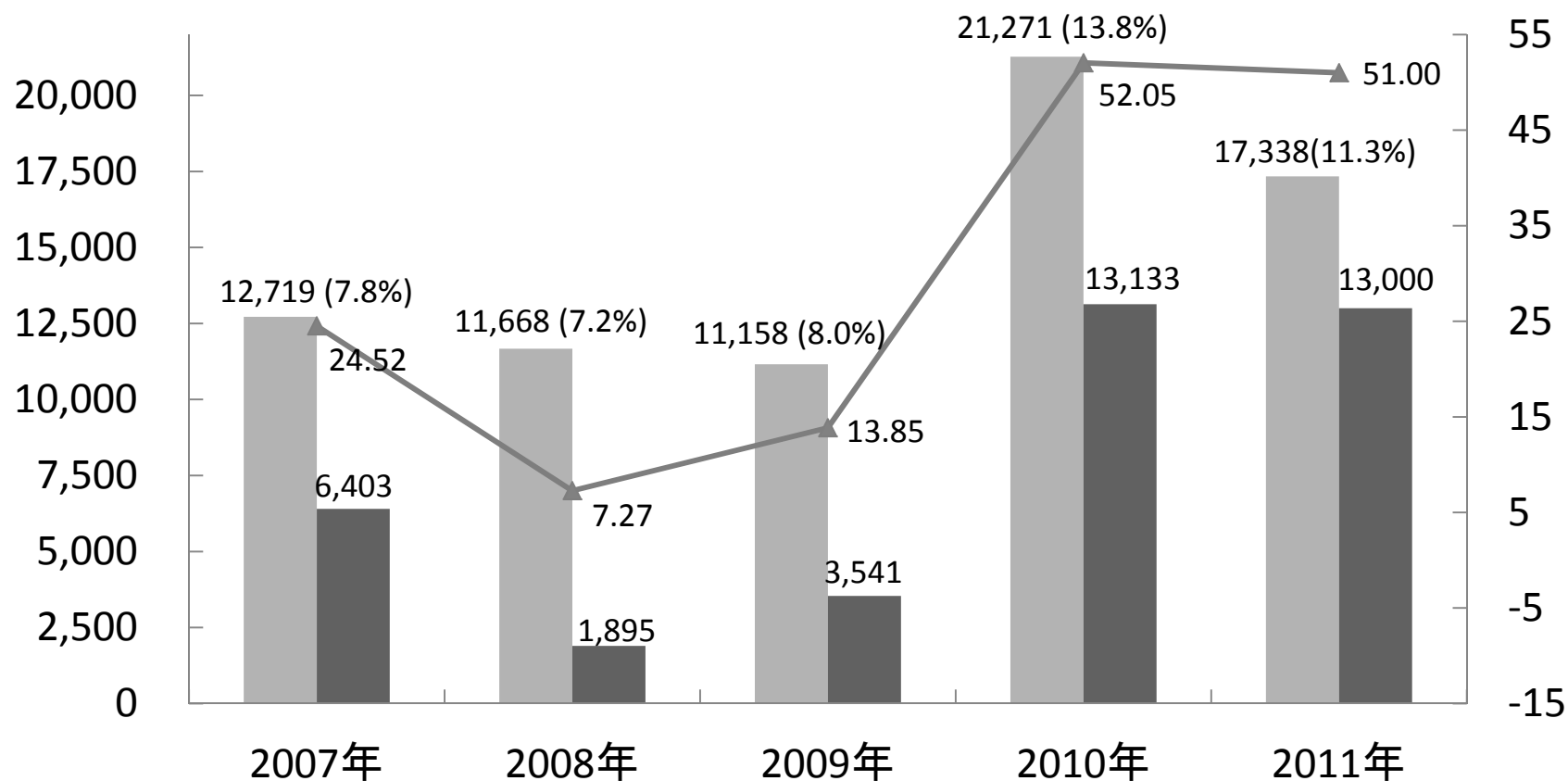
連結子会社数 24社(前期より変更なし)

持分法適用会社数 2社(前期より変更なし)

連結決算概要

(単位:百万円)

	2010	2011	増減	
売上高	153,779	153,007	△ 772	△0.5%
営業利益	21,271	17,338	△ 3,933	△18.5%
営業利益率	13.8%	11.3%	△2.5%	
経常利益	20,941	17,569	△ 3,372	△16.1%
当期純利益	13,133	13,000	△ 133	△1.0%
1株当たり利益	52.05円	51.00円	△1.05円	△2.0%
配当	9.0円	10.0円	1.0円	



営業利益 ()内は売上高営業利益率
 当期純利益
 一株当たり当期純利益(右目盛)

売上高	2010	2011	売上増減		
			数量差	単価差	増減額
基礎化学品	45,643	48,112	3,244	△ 775	2,468
アクリル製品	60,271	57,466	△ 7,349	4,544	△ 2,805
機能製品	16,688	16,152	△ 322	△ 214	△ 536
樹脂加工製品	28,015	27,682	△ 509	176	△ 332
その他	3,160	3,594	433	—	433
合計	153,779	153,007	△ 4,502	3,731	△ 772

営業利益	2010		2011		増減
		営業利益率		営業利益率	
基礎化学品	6,580	14.4%	4,485	9.3%	△ 2,094
アクリル製品	9,696	16.1%	8,488	14.8%	△ 1,207
機能製品	3,536	21.2%	2,963	18.3%	△ 572
樹脂加工製品	1,485	5.3%	1,411	5.1%	△ 73
その他・全社消去	△ 27	—	△ 11	—	16
合計	21,271	13.8%	17,338	11.3%	△ 3,933

※「その他」の内容は、開発中の製品および運輸、不動産、設備の建設、修繕等の化学品事業に属さないもの

営業外	2010	2011	増減
受取利息・配当金	429	465	36
持分法による投資利益	342	414	72
支払利息	△ 246	△ 213	33
為替差損	△ 251	△ 62	188
環境整備費	△ 398	△ 434	△ 35
その他	△ 204	61	265
合計	△ 329	231	561

特別損益	2010	2011	増減
負ののれん発生益	-	3,080	3,080
退職給付制度改定益	240	149	△ 90
固定資産処分損	△ 538	△ 515	23
貸倒引当金	△ 221	-	221
投資有価証券評価損	△ 103	△ 441	△ 337
減損損失	△ 2,419	△ 476	1,943
災害による損失	-	△ 462	△ 462
その他	16	89	73
合計	△ 3,024	1,423	4,448

営業外損益

・持分法による投資利益

	2010年	2011年
エルマーズ・トウアゴウセイ	329	329
中部液酸	13	85
	342	414

・その他

研究所移転費用(2010年) 189百万円

<参考 為替レート>

2009年12月末:	92.10円/USD
2010年12月末:	81.49円/USD
2011年12月末:	77.74円/USD

特別損益

・負ののれん発生益

アロン化成完全子会社化に伴う発生益

・減損損失

2010年 アロンエバークリップ、東亜合成(徳島工場設備)

2011年 東亜合成(徳島工場設備、名古屋工場設備)

・災害による損失

日本純薬(操業停止等の固定費) 230

鶴見曹達(原状回復費用) 164

東亜合成他(原状回復、復旧支援費用) 68

科目	2010.12	2011.12	増減
現預金・有価証券	23,055	24,467	1,412
売掛債権	44,495	42,182	△ 2,313
棚卸資産	15,710	16,991	1,281
固定資産	61,824	62,835	1,011
固定化債権・ 貸倒引当金①	2,971	△ 90	△ 3,061
その他資産	25,792	24,661	△ 1,131
資産合計	173,847	171,046	△ 2,801
支払債務	14,828	14,983	155
借入債務	13,501	12,597	△ 904
未払法人税等②	5,012	1,736	△ 3,276
その他負債合計	15,479	13,953	△ 1,526
負債合計	48,820	43,269	△ 5,551
自己資本③	110,283	123,826	13,543
少数株主持分③	14,743	3,950	△ 10,793
純資産合計	125,027	127,776	2,749
負債・純資産合計	173,847	171,046	△ 2,801

主な増減要因

- ①貸付先清算による貸付金の返済
- ②貸付先清算による課税所得の減少
- ③アロン化成完全子会社化による影響

キャッシュフローの状況

	2010	2011	増減
営業 C F	24,843	17,828	△ 7,015
投資 C F	△ 10,155	△ 9,041	1,114
F C F	14,687	8,786	△ 5,901

	会社名	事業概要	資本金	持分 (%)	売上高		営業利益		当期純利益		部門
					2010	2011	2010	2011	2010	2011	
1	(鶴見曹達)	化学製品製造販売	480	100	16,758	11,571	2,209	251	1,374	2,283	基礎化学品
2	東亜テクノガス	工業ガス製造販売	400	100	5,307	4,865	773	483	438	292	↓
3	(日本純薬)	化学製品製造	351	100	2,479	1,333	48	34	34	△ 281	アクリル
4	(大分ケミカル)	化学製品製造	450	90	7,901	9,094	41	20	0	0	↓
5	トウアコウセイシカホール	化学製品製造販売	4,270	100	11,370	10,881	3,225	2,420	3,226	2,410	↓
6	MTアクアポリマー	化学製品製造販売	460	51	11,332	11,182	1,400	1,133	816	669	↓
7	台湾東亜合成	化学製品販売	92	100	903	899	22	28	17	21	↓
8	東昌化学	化学製品製造	52	51	2,426	1,961	84	97	79	96	↓
9	張家港東亜迪愛生化学	化学製品製造販売	600	60	2,418	2,187	191	201	153	173	↓
10	トウアコウセイアメリカ	接着剤製造販売	885	100	2,251	2,043	280	268	389	368	機能製品
11	(アロンエバークリップ)	接着剤製造	148	100	1,780	1,799	0	0	120	△ 7	↓
12	(アロン包装)	接着剤包装	10	100	234	237	11	12	8	7	↓
13	東亜合成香港	化学製品販売	126	100	344	275	41	36	36	34	↓
14	東亜合成珠海	接着剤製造販売	106	100	291	297	59	48	45	32	↓
15	(MTエチルカーボネート)	化学製品製造	480	90	—	—	△ 5	△ 30	△ 4	△ 30	↓
16	アロン化成	合成樹脂成型品製造販売	4,220	100	26,065	26,232	1,571	1,462	774	772	樹脂加工
17	ミクニプラスチック	合成樹脂成型品製造販売	315	100	1,998	1,699	△ 97	△ 50	△ 79	38	↓
18	東亜興業	運送	25	100	1,393	1,309	55	20	44	17	その他
19	TOAエンジニアリング	化学設備建設/修繕	50	100	1,135	1,075	24	18	14	13	↓
20	東亜ビジネスアソシエ	不動産仲介/管理	40	100	1,258	1,223	62	59	36	33	↓
21	TGコーポレーション	化学製品販売	174	100	12,819	13,023	273	362	154	199	↓
22	(東亜物流)	運送	16	100	3,614	5,446	37	47	24	30	↓
23	(四国東亜物流)	運送	10	70	1,434	1,369	2	2	1	1	↓
24	(北陸東亜物流)	運送	10	90	250	214	1	1	1	1	↓
	単純合計				115,760	110,214	10,307	6,922	7,700	7,171	

※1. ()の会社は、ほぼ全量が当社との取引 ※2. 項番1の鶴見曹達は2011年4月から生産子会社化

	2011年間実績 (A)	2012上期 (予想)	2012下期 (予想)	2012年間予想 (B)	増減 (B-A)
売上高	153,007	76,000	81,000	157,000	3,993
営業利益	17,338	7,300	9,700	17,000	△ 338
営業利益率	11.3%	9.6%	12.0%	10.8%	△0.5%
営業外損益	231	300	0	300	69
経常利益	17,569	7,600	9,700	17,300	△ 269
特別損益	1,424	△ 50	△ 250	△ 300	△ 1,724
税前利益 (a)	18,992	7,550	9,450	17,000	△ 1,992
法人税等及び同調整額 (b)	5,357	2,950	3,600	6,550	1,193
税負担率(b)/(a)	28.2%			38.5%	10.3%
少数株主利益	635	200	250	450	△ 185
当期純利益	13,000	4,400	5,600	10,000	△ 3,000
< 参 考 >					
為替レート(円/US\$)	¥77.74			¥76.00	
ナフサ(円/kl)	¥54,500			¥55,000	

※損益影響試算: ナフサkl当たり1千円の変動で±300百万円
為替1円/USDの円高で+60百万円

売上高	2011実績	2012予想	増減	増減要因
基礎化学品	48,112	52,687	4,575	[増収] 塩ビ、苛性ソーダ、硫酸
アクリル製品	57,466	55,827	△ 1,639	[減収] アクリル酸エステル、光硬化型樹脂 [増収] MMP
機能製品	16,152	16,665	513	[増収] 工業用接着剤、エレクトロニクス材料
樹脂加工製品	27,682	28,089	407	[増収] 管工機材製品
その他	3,594	3,732	138	
合計	153,007	157,000	3,993	

営業利益	2011実績	売上高 営業利益率	2012予想	売上高 営業利益率	増減	増減要因
基礎化学品	4,485	9.3%	6,888	13.1%	2,403	[増益] 苛性ソーダ、硫酸、無機高純度品
アクリル製品	8,488	14.8%	5,692	10.2%	△ 2,796	[減益] アクリル酸エステル、光硬化型樹脂
機能製品	2,963	18.3%	2,818	16.9%	△ 145	[減益] 工業用接着剤
樹脂加工製品	1,411	5.1%	1,590	5.7%	179	[増益] 管工機材製品
その他	△ 11	-	12	-	23	
合計	17,338	11.3%	17,000	10.8%	△ 338	

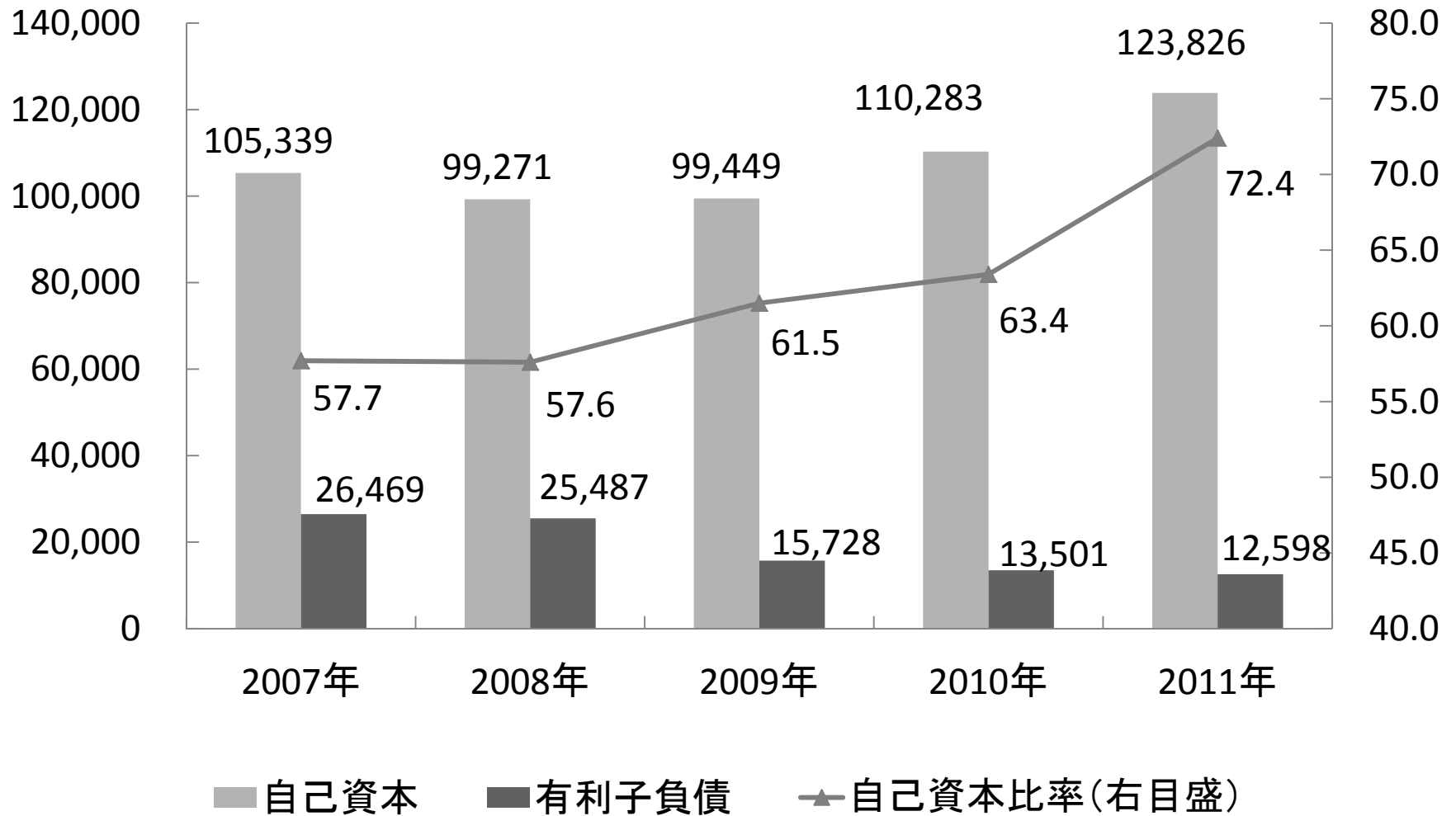
※「その他」の内容は、開発中の製品および運輸、不動産、設備の建設、修繕等の化学品事業に属さないもの

	2010年	2011年	2012年予想
減価償却費	81	89	83※
設備投資	103	100	150
試験研究費	45	46	50
海外売上高	285	249	234
有利子負債	135	125	116

子会社6社の減価償却方法を親会社と同様に定率法から定額法に変更したことによる減少(影響額約6億円)。

(百万円)

(%)



	会社名	事業概要	資本金	持分 (%)	売上高		営業利益		当期純利益		部門
					2011	2012予想	2011	2012予想	2011	2012予想	
1	(鶴見曹達)	化学製品製造販売	480	100	11,571	10,377	251	43	2,283	0	基礎化学品
2	東亜テクノガス	工業ガス製造販売	400	100	4,865	5,005	483	667	292	407	↓
3	(日本純薬)	化学製品製造	351	100	1,333	1,704	34	33	△ 281	31	アクリル
4	(大分ケミカル)	化学製品製造	450	90	9,094	10,399	20	89	0	123	↓
5	トウアコウセイシカホール	化学製品製造販売	4,270	100	10,881	8,193	2,420	△ 89	2,410	△ 89	↓
6	MTアクアポリマー	化学製品製造販売	460	51	11,182	11,185	1,133	1,100	669	653	↓
7	台湾東亜合成	化学製品販売	92	100	899	796	28	20	21	17	↓
8	東昌化学	化学製品製造	52	51	1,961	1,794	97	138	96	114	↓
9	張家港東亜迪愛生化学	化学製品製造販売	600	60	2,187	2,143	201	213	173	179	↓
10	トウアコウセイアメリカ	接着剤製造販売	885	100	2,043	1,838	268	235	368	289	機能製品
11	(アロンエバークリップ)	接着剤製造	148	100	1,799	1,425	0	0	△ 7	2	↓
12	(アロン包装)	接着剤包装	10	100	237	232	12	1	7	1	↓
13	東亜合成香港	化学製品販売	126	100	275	284	36	29	34	27	↓
14	東亜合成珠海	接着剤製造販売	106	100	297	270	48	28	32	19	↓
15	(MTエチレンカーボネート)	化学製品製造	480	90	—	496	△ 30	1	△ 30	9	↓
16	アロン化成	合成樹脂成型品製造販売	4,220	100	26,232	26,768	1,462	1,540	772	854	樹脂加工
17	ミクニプラスチック	合成樹脂成型品製造販売	315	100	1,699	1,489	△ 50	47	38	40	↓
18	東亜興業	運送	25	100	1,309	1,222	20	15	17	13	その他
19	TOAエンジニアリング	化学設備建設/修繕	50	100	1,075	993	18	2	13	0	↓
20	東亜ビジネスアソシエ	不動産仲介/管理	40	100	1,223	1,208	59	65	33	40	↓
21	TGコーポレーション	化学製品販売	174	100	13,023	13,727	362	419	199	251	↓
22	(東亜物流)	運送	16	100	5,446	6,015	47	22	30	16	↓
23	(四国東亜物流)	運送	10	70	1,369	1,388	2	1	1	1	↓
24	(北陸東亜物流)	運送	10	90	214	183	1	0	1	0	↓
	単純合計				110,214	109,134	6,922	4,619	7,171	2,997	

※1. ()の会社は、ほぼ全量が当社との取引

※2. 項番1の鶴見曹達は2011年4月から生産子会社化

	2011年間実績 (A)	2012上期 (予想)	2012下期 (予想)	2012年間予想 (B)	増減 (B-A)
売上高	92,363	49,400	52,200	101,600	9,236
営業利益	10,016	5,200	6,300	11,500	1,483
営業利益率	10.8%	10.5%	12.1%	11.3%	0.5%
営業外損益	1,868	1,700	900	2,600	732
経常利益	11,884	6,900	7,200	14,100	2,215
特別損益	△ 1,198	△ 200	△ 200	△ 400	798
税前利益	10,684	6,700	7,000	13,700	3,016
当期純利益	7,487	4,900	4,500	9,400	1,912

鶴見曹達と東亜合成電解事業の一体運営深化

- ◆ 鶴見曹達・東亜合成の事業運営一体化は完了
- ◆ オール東亜グループ内横断組織による電解技術開発、生産・販売戦略の統合を推進中

高純度、高機能製品の事業拡大

- ◆ 液化塩化水素の事業強化、高純度無機製品の製品開発を継続実施

戦略製品の積極展開

- ◆ 水道用特級グレード次亜塩素酸ソーダ増強の工事完了
第二期増強を検討中
- ◆ 易溶性酸化銅の設備増強工事中(2012年第1四半期竣工予定)
新規顧客開拓を加速

アクリル酸エステル事業の抜本的改革

- ◆ 個別採算管理の強化継続

川上・川下で収益力を伴った事業拡大

- ◆ アクリル酸設備(8万ト/年)新設の決定
(2013年稼働、本増強により生産能力は14万ト/年へ)
- ◆ アクリル川下製品の新規製品、新規プロセス開発に注力
(連続重合法水溶性ポリマー、UV粘接着シートなど)

革新的生産技術によるコスト競争力強化

- ◆ 光硬化型樹脂差別化品(高純度品)の検討継続
- ◆ 光硬化型樹脂の新規生産技術の検討継続

一般用瞬間接着剤ブランド強化による収益拡大

- ◆ 中国上海のコンビニ市場向けに Krazy Glue ブランドによる製品販売開始
- ◆ 日本市場で一般用アロンアルファの大型新製品を投入予定

開発営業および研究開発強化による工業用接着剤の事業拡大

- ◆ 携帯端末、自動車用途向け機能性接着剤開発強化

建材事業戦略の抜本的見直し

- ◆ 鉄筋コンクリートの中性を抑制し、建物の劣化を防ぐ新しい塗装工法「アクリセプト工法®:クリア塗り」を開発（竹中工務店との共同事業）

半導体材料、無機機能材料など高収益率製品の事業拡大

- ◆ 環境対応型微粒子高性能イオン補足剤「IXEPLAS」上市
最先端封止剤、太陽電池部材向けに用途開発推進
- ◆ 半導体市場の需要変動に合わせたコスト最適生産体制の確立

リチウムイオン電池電解液原料の収益増大

- ◆ MTエチレンカーボネート大阪工場竣工、4月商業生産開始予定
名古屋工場精製品の新規用途開発に注力

パイプ事業の抜本的改革

- ◆ 物流、保管費等の固定費削減は、計画通り進捗
- ◆ 受注部門の全社センター化に着手(2012年後半移行予定)

介護用品のブランド力強化、新製品開発による事業拡大

- ◆ 排泄・入浴介護用品のJIS認証を、他社に先駆け、取得
- ◆ 安寿会ルートを活用し介護従事者へのブランド力向上に注力
 - * 安寿会：法人会員数800社、会員法人拠点数1,400拠点を擁する介護福祉関連では国内最大級の組織
- ◆ 2012年は11アイテムの新製品を市場投入の予定

東亜合成のリソースとアロン化成の技術を融合させ、川下事業を拡大

- ◆ 2011年11月アロン化成「ものづくりセンター」開所
オール東亜グループでの新規製品開発を加速。